

Transformação e Inovação no Serviço Público: A construção da Escola Municipal de Saúde

AUTORES: Laura Aparecida Christiano Santucci - Escola Municipal de Saúde;
Sergio Guerra Sartor - Pós Graduação da Escola Municipal de Saúde;
Jane Abrahão Marinho - Coordenação de Gestão de Pessoas
Secretaria Municipal da Saúde de São Paulo - SP - Brasil



LOCALIZAÇÃO GEOGRÁFICA



**CIDADE DE
ESTADO DE
SAO PAULO**

Maior Cidade do Brasil

Mais poderoso pólo de atividades

terciárias do país

População estimada: 11.057.629 hab.

58% da população da região

metropolitana

Área de 1.512 km²

939 Equipamentos de Saúde

80.000 trabalhadores/SMS-SP

1 de São Paulo representa

**25% da população do
6% da população brasileira**

ESTADO DE SÃO PAULO

Fonte: Boletim Eletrônico

1 de 2011



ESTRUTURA ORGANIZACIONAL



**PREFEITURA DE
SÃO PAULO**
SAÚDE

**Secretaria
Municipal da
Saúde**



**Coordenação
de Gestão de
Pessoas**



**Escola
Municipal de
Saúde**

INTRODUÇÃO

- Nova prática fundamentada nos preceitos da:

~~PRÁTICA~~ **TRANSFORMAÇÃO**

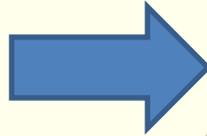
Eficiência

Efetividade

Modernidade

Gestão do Conhecimento

Educação Profissional
em Saúde



Capacitação

Formação

MÉTODO

A palavra de ordem foi **AGREGAR**:

- ✓ Tecnologia,
- ✓ Experiência,
- ✓ Parceiros,
- ✓ Profissionais de diferentes concepções e saberes



RESULTADOS

✓ Decreto Nº 52.514, de 25/07/2011

✓ Nova estrutura organizacional e novas atribuições

• Instituído:

- Divisão de Educação
 - Setor Técnico de Educação a Distância
 - Núcleo de Pós Graduação
- Núcleo Escolar
- Núcleo de Comunicação e TV Corporativa

✓ Projeto UNESCO

• Consolidar a EMS como um centro de referência na construção do conhecimento e de capacitação e formação dos trabalhadores



RESULTADOS

✓ Divisão Administrativa

✓ Execução Orçamentária

- Passamos de 16% em 2008 para 82% no ano de 2011

✓ Divisão de Educação criou:

- Programa Gestores do SUS
- Curso Técnico de Vigilância em Saúde
- O EAD passou de **106** usuários em 2009 para **8875** em 2012

RESULTADOS



✓ Núcleo de Comunicação e TV Corporativa

• Canal Profissional / Canal Interativo

- Foi remodelada e conta com cursos e programas ao vivo que já chegaram a 460 produções

✓ Núcleo de Documentação

• Parceria com a BIREME

- Implantação da 1º BVS de uma instância municipal brasileira.

CONCLUSÃO

A Escola Municipal de Saúde é uma realidade, consolidá-la como uma referência será fruto de um processo coletivo dos diferentes atores que fazem a Saúde em São Paulo.

responsabilidade
conhecimento profissionais conhecimento objetivo claridade oportunidade definições desenvolvimento colaborativo dedicação
aprendizado construção gestão humanização realização evolução
ação fundamental experiência organização mudança
desafio
trabalho



CONTATO

Obrigado!

Gracias!

Thank You !



Laura Aparecida Christiano Santucci
Diretora

E-mail: ems@prefeitura.sp.gov.br

Tel. 55 11 3846 4815